

Zuegg SPA



CASE STUDY

Azienda

Zuegg SPA

Settore

Produzione Alimentare

Utilizzo CCH Tagetik

- Pianificazione finanziaria integrata, analisi della profittabilità e closing mensile

Key Fact

- €300M ricavi consolidati
- Circa 600 dipendenti
- Multinazionale con otto entità giuridiche in Europa orientale e occidentale e in Nord America e dieci business unit

“La soluzione CCH Tagetik ci permette di gestire i processi di closing, budget, forecasting e cash flow planning in un ambiente unico integrato. Una solida integrazione garantisce una completa tracciabilità e verificabilità dei dati, un sistema efficiente di reporting e di analisi degli scostamenti”

Elisa Florio

Group Controller, Zuegg

Gli Obiettivi

Zuegg aveva bisogno di una soluzione unificata e integrata per la gestione del processo di closing mensile, della pianificazione finanziaria/forecasting e della pianificazione operativa e commerciale al fine di fornire un reporting package dettagliato per il bilancio d'esercizio, per le previsioni di profittabilità e per l'analisi degli scostamenti. La soluzione avrebbe dovuto soddisfare i seguenti requisiti: financial intelligence integrata; trasparenza e tracciabilità dei processi; efficienza e significativo risparmio in termini di tempo.

Requisiti specifici:

- Processo di “Fast Closing”; stima della chiusura mensile consuntiva, da svolgersi già nei primi giorni del mese, con l'utilizzo dei dati presenti negli scenari di simulazione per completare i dati consuntivi.
- Processo di chiusura mensile dei dati consuntivi
- Logiche di allocazione dei dati basate su driver facili da personalizzare
- Calcolo del costo unitario di produzione consuntivo e previsionale
- Pianificazione commerciale e operativa
- Rendiconto finanziario, Conto economico e Stato patrimoniale completi di dettagli quali prodotto, cliente, canale di distribuzione, agente vendite, business unit.
- Analisi della profittabilità consuntivo e previsionale.
- Analisi degli scostamenti tra scenari consuntivi e previsionali.

Requisiti

- Calcolo coerente dei costi unitari effettivi e previsti
- Gestione Intercompany
- Report analisi degli scostamenti

Benefici & Risultati

- A single source of truth with a single point of data control.
- Processi di pianificazione e di simulazione più veloci ed efficaci in grado di fornire informazioni tempestive per un processo decisionale più efficiente.
- Processi di closing più rapidi, di una durata media dai 10 ai cinque giorni o meno.
- Gestione processi di closing e di simulazione in un'unica soluzione.
- Piena tracciabilità e verificabilità di tutti i dati.
- Gestione multivaluta e possibilità di effettuare simulazioni utilizzando diversi tassi di cambio.
- Calcolo del costo del venduto più accurato
- Caricamento dati SAP efficiente e reportistica per il controllo di integrità dei dati
- Reporting ottimizzato senza necessità di interventi manuali.

La soluzione

Dopo un'ampia valutazione di vari sistemi, Zuegg ha selezionato CCH Tagetik. La soluzione è stata implementata nel 2016.

La soluzione sviluppata offre:

- Controlli di integrità dei dati presenti nell'area di staging sviluppati su report Excel.
- Integrazione completa tra scenari consuntivi e scenari di pianificazione
- Rendiconto finanziario e stato patrimoniale in un unico database e modello dimensionale.
- Motore di allocazione dei dati potente e user-friendly utilizzato sia nei processi di closing e che nei processi di pianificazione.
- Calcolo del valore unitario di magazzino consuntivo (logica del medio ponderato progressivo) per SKU con il dettaglio del cost bucket e della business unit.
- Calcolo del costo industriale per SKU con il dettaglio del cost bucket e della business unit.
- Pianificazione commerciale per account manager, cliente e prodotto.
- Sviluppo dei fabbisogni di acquisto e di produzione dei materiali con logica MRP
- Calcolo del costo unitario di produzione consuntivo e previsionale
- Previsione della capacità produttiva necessaria al dettaglio della linea di produzione
- Calcolo del costo venduto per SKU con il dettaglio del cost bucket e del cliente
- Simulazione dei movimenti di magazzino e calcolo del valore unitario di magazzino previsionale.

La soluzione CCH Tagetik ha permesso a Zuegg di suddividere e assegnare responsabilità specifiche ai direttori amministrativi delle varie business unit. SAP era risultato troppo lento per gestire più processi simultaneamente.

I flussi intercompany sono gestiti centralmente e tutti i processi di batch (caricamento dati, allocazioni, chiusura/pianificazione magazzino, calcolo del costo del venduto) possono essere eseguiti centralmente o a livello di business unit.

Risultati e vantaggi

La soluzione CCH Tagetik sta offrendo importanti benefici al Finance, quali:

- Una fonte unica della verità con controllo centralizzato dei dati.
- Processi di pianificazione e di simulazione più rapidi e in grado di fornire informazioni tempestive per un processo decisionale più efficiente.
- Processi di closing più rapidi, di una durata media che va dai 10 ai cinque giorni.
- Gestione dei processi di closing, di pianificazione e simulazione in un'unica soluzione.
- Piena tracciabilità e verificabilità dei dati.
- Gestione multivaluta e possibilità di effettuare simulazioni utilizzando diversi tassi di cambio.
- Calcoli del costo del venduto più accurato per gli scenari di pianificazione.
- Possibilità di effettuare chiusure di magazzino mensili.

“La coerenza tra utili e perdite, stato patrimoniale e rendiconto finanziario dei flussi di cassa, ci permette di valutare gli effetti derivanti dalle decisioni aziendali strategiche e operative.”

Elisa Florio

Group Controller, Zuegg

Altri vantaggi:

Per il closing mensile

- Le tariffe utilizzate dal calcolo costi vengono calcolate automaticamente da CCH Tagetik, sulla base degli importi effettivi e delle ore/quantità effettivamente prodotte e utilizzate.
- Riconciliazione nativa tra i due conti economici: costo del venduto e acquisto/produzione più variazione inventario.
- Processo di chiusura magazzino tramite il metodo del costo medio ponderato, integrato nativamente con lo stato patrimoniale.
- Nel caso di un articolo sia in parte prodotto e in parte acquistato, CCH Tagetik permette di calcolare i costi effettivi ponderati.
- I report di inventario sono utilizzati per verificare i risultati del calcolo e analizzare le movimentazioni di magazzino
- Integrazione nativa dei dati che consente l'analisi dei dati aggregati o la vista al massimo dettaglio.
- Gestione vendite e acquisti intracompany, da uno stabilimento di produzione ad un altro appartenente alla stessa entità legale.

Per la pianificazione operativa e commerciale

- Calcolo flusso di cassa e stato patrimoniale mensile.
- Pianificazione dell'inventario basata sulla giacenza iniziale e sui trend; calcolo del costo unitario previsionale per SKU tramite il metodo del costo medio ponderato.
- Pianificazione acquisti per fornitore e prodotto, tramite il contratto di acquisto esistente caricato da SAP.
- Possibilità di simulare l'attività produttiva di un determinato articolo su diverse linee produttive, utilizzando cicli di lavorazione e distinte base alternativi.
- Gestione automatica intercompany/intracompany come calcolo costo e quantità.
- Tariffe calcolate automaticamente da CCH Tagetik, sulla base dei cicli di lavorazione e degli importi previsti (per centro di costo).

Zuegg Spa

Fondata nel 1860, con sede a Verona, Italia, Zuegg è un'impresa a conduzione familiare specializzata nella coltivazione, lavorazione, confezionamento e distribuzione di prodotti a base di frutta di prima scelta quali, marmellate, succhi e snack alla frutta. Zuegg ha due diversi approcci di produzione: B2C e B2B. Per il mercato B2C, Zuegg produce marmellate e confetture, succhi di frutta, sciroppi e snack alla frutta a marchio Zuegg e Skipper Zuegg, per un totale di 87 diversi prodotti. Per il mercato B2B, Zuegg è specializzata nella produzione di prodotti semilavorati a base di frutta (ingredienti per yogurt, gelati e snack) per altre industrie alimentari.

Wolters Kluwer | CCH Tagetik

Wolters Kluwer permette ai professionisti del settore finanziario, legale, fiscale e sanitario di essere più efficaci ed efficienti. Forniamo informazioni, software e servizi che forniscono dati essenziali, strumenti intelligenti e il supporto di consulenti esperti. Conosciamo le complesse sfide dei CFO e le nostre competenze si traducono nelle intuitive soluzioni software di CCH® Tagetik per il performance management, per migliori risultati di business. Con oltre 180 anni di esperienza, Wolters Kluwer si impegna ad elevare gli standard in termini di software, conoscenza, strumenti e formazione.

Per ulteriori informazioni, visitate il sito www.tagetik.com e www.wolterskluwer.com