

Mondo Convenienza



CASE STUDY

Azienda

Edil Tre Costruzioni S.p.A.
Gruppo MONDO CONVENIENZA

Settore

GDO - commercio del mobile e
dell'arredamento per la casa

Utilizzo di CCH Tagetik

- Bilancio Civilistico
- Rapporti Intercompany
- Consolidamento Civilistico
- Disclosure Management Consolidato
- Executive Dashboard

Azienda in numeri

- Fatturato 2017 - 1,068 Mln Euro
- Primo gruppo italiano vendita mobili e arredamento per la casa
- Oltre 2.500 risorse dirette
- Oltre 35 Punti vendita in Italia
- 20 utenti attivi

Gruppo di lavoro

Giuliano Caruso
(Capo Progetto)

Maria Grazia Calcagnile
(Specialista Consolidato)

Paolo Cremonini
(Specialista Bilancio)

Martina Alison Cupidi
(Staff)

“Volevamo una soluzione in grado di ridurre i tempi e semplificare la gestione dell'intero processo bilanci : con CCH Tagetik abbiamo ridotto i tempi dei cicli, tagliato di oltre il 50% le attività manuali, garantito coerenza e integrità dei dati, migliorando la qualità del lavoro”.

Giuliano Caruso

Responsabile centro elaborazione dati contabili e Servizi Amministrativi -Holding-

La Sfida

Le nuove e crescenti esigenze del business di Mondo Convenienza hanno messo la nostra funzione di fronte ad una sfida imponente: la ricerca di un **nuovo modello di gestione in grado di razionalizzare, uniformare, semplificare e decentralizzare i processi aziendali**, rendendoli qualitativamente eccellenti, fruibili e facilmente comunicabili.

La situazione di partenza non era certo semplice! Il Gruppo è costantemente impegnato a razionalizzare i processi aziendali, compreso quello dei bilanci, ricercando soluzioni che possano renderli sempre più dinamici ed efficaci.

Inoltre, fino al 2016, il panorama dei sistemi informativi era caratterizzato da soluzioni isolate per la gestione dei processi di bilancio, consolidamento e riconciliazione 'intercompany'.

Occorreva cambiare passo, e per farlo era necessario individuare obiettivi chiari e strumenti idonei per raggiungerli.

Il progetto prevedeva una sostanziale ristrutturazione di tutti processi di bilancio e di consolidamento, sino alla redazione della Nota Integrativa, Relazione sulla gestione, Rendiconto finanziario compresa la generazione dei file in formato XBRL, raccogliendo tutti i dati e i report in un unico database, riducendo i tempi di produzione delle informazioni.

Gli Obiettivi

Gli obiettivi che ci eravamo prefissati erano sfidanti e ambiziosi:

- ridisegnare il processo di bilancio e creare degli standard di attività e reporting;
- adeguare il sistema informatico, per consentire una risposta rapida anche alle variazioni normative;
- garantire il controllo e la perfetta tracciabilità dei dati;
- utilizzare un unico database condiviso da tutti gli utenti, per migliorare la qualità delle attività; un sistema in grado di adattarsi continuamente alle evoluzioni del business.



Requisiti

- Ridurre e semplificare i tempi di elaborazione del Bilancio d'esercizio e consolidato
- Flessibilità nella gestione delle società coinvolte nei processi di consolidamento
- Automazione di alcune delle principali scritture di rettifica (Intercompany, partecipazioni marginalità infra-gruppo etc.)
- Riduzione delle tempistiche dei cicli a fronte di un incremento di efficienza per la redazione dell'informativa economico-finanziaria
- Maggiore accuratezza, tempestività e coerenza dei dati

Benefici & Risultati

- 'Workflow' sullo stato di avanzamento del processo
- Garanzia di coerenza e integrità dei dati
- Riduzione dei tempi ciclo ed ottimizzazione dei processi di chiusura, del Bilancio d'esercizio e consolidato
- Sviluppo del formato e della qualità dell'informativa economico-finanziaria
- Riduzione dei processi manuali
- Specializzazione funzionale degli utenti coinvolti nel processo

La Soluzione

La **flessibilità del software CCH Tagetik** e l'impegno costante, nel rimanere al passo con le evoluzioni tecnologiche e i cambiamenti normativi, hanno consentito a **MONDO CONVENIENZA** di gestire in modo efficace l'evoluzione del business degli ultimi anni.

MONDO CONVENIENZA ha adottato parametri e strutture comuni a tutto il gruppo, migliorando in modo significativo tutti i processi 'intercompany', e già nella prima fase del progetto, sono state realizzate tutte le parametrizzazioni.

Terminato il periodo di implementazione (dicembre 2015), il gruppo di lavoro ha integrato il sistema rapidamente (Aprile 2016), per adeguarsi ai cambiamenti normativi derivanti dall'aggiornamento del Codice civile, dei Principi contabili nazionali OIC e della tassonomia XBRL.

Il passaggio al nuovo gestionale CCH Tagetik ha consentito di decentralizzare parte di queste attività a livello di contribuzione e raccogliere le molteplici applicazioni utilizzate dalla funzione amministrativa all'interno di un'unica soluzione software realmente unificata.

Oggi, tutte le società utilizzano uno strumento di reportistica civilistica unificato ed automatizzato. La manutenzione del software (e dei processi) non è più affidata ai singoli utenti ma in capo ad una struttura aziendale.

I principali benefici ottenuti sono, oltre alla sviluppo dell'informativa economico-finanziaria, anche un significativo risparmio dei tempi dell'intero processo.

I Risultati & I Benefici

Grazie alla soluzione di CCH Tagetik, il gruppo MONDO CONVENIENZA dispone di un database centralizzato, con dati di qualità elevata e completamente tracciabili all'interno dei processi civilistici. Il tutto all'interno di un sistema informatico estremamente flessibile ed efficiente che consente un 'drill-down' con il massimo livello di dettaglio fino alla singola scrittura di rettifica di consolidato. **L'implementazione del software di CCH Tagetik ha permesso di gestire il consolidamento civilistico, e di generare una reportistica coerente e di qualità, in linea con le esigenze degli stakeholder.**

Fra i risultati ottenuti va evidenziata la **riduzione di oltre il 50% delle attività manuali**, la **razionalizzazione delle scritture di consolidamento** e il caricamento periferico dei dati grazie ad un sistema di ETL 'customizzati' e, soprattutto, la **riconciliazione delle partite intercompany** attraverso un cruscotto web che permette di mantenere la supervisione e il controllo sui dati inseriti dagli utenti periferici.

Wolters Kluwer | CCH Tagetik

Wolters Kluwer permette ai professionisti del settore finanziario, legale, fiscale e sanitario di essere più efficaci ed efficienti. Forniamo informazioni, software e servizi che forniscono dati essenziali, strumenti intelligenti e il supporto di consulenti esperti. Conosciamo le complesse sfide dei CFO e le nostre competenze si traducono nelle intuitive soluzioni software di CCH® Tagetik per il performance management, per migliori risultati di business. Con oltre 180 anni di esperienza, Wolters Kluwer si impegna ad elevare gli standard in termini di software, conoscenza, strumenti e formazione.

Per ulteriori informazioni, visita www.tagetik.it e www.wolterskluwer.it

“La soluzione CCH Tagetik si è dimostrata altamente personalizzabile, consentendo risposte efficaci alle continue variazioni del perimetro organizzativo del Gruppo che, dal 2012, ha intrapreso un percorso di profonda riorganizzazione.”

Giuliano Caruso

Responsabile centro elaborazione dati contabili e Servizi Amministrativi - Holding